

Geleceğin Mobilite Ekosistemini Şekillendiriyoruz

Brisa olarak 2030'a doğru giderken hedefimiz mobilite lideri bir şirket olmak. Lastik işimizi mobilitenin geleceğine yönelik ürünler için yatırımlarla büyütürken, diğer yandan yeni iş ve hizmet modelleri ile mobilite çözümlerimizi geliştiriyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, iş dünyasının bir yandan belirsizlikleri ve değişen pazar dinamiklerini en doğru şekilde yönetmeye çalıştığı, diğer yandan da değişim trendlerine uyum sağlamaya çalıştığı bir yıl oldu.

Dijitalleşme, inovasyon ve dönüşümü odağına alan, adaptasyon yetkinliği güçlü ve her daim müşterisinin değişen ve gelişen ihtiyaçlarını önceliğine alan şirketler, diğer bir deyişle, her anlamda geleceğe hazır olan organizasyonlar bir adım öne geçti.

Geride bıraktığımız yılda Brisa olarak, pazardaki zorlu koşullara rağmen önde gelen konumumuzu koruduk. Operasyonel mükemmellik anlayışımızla, Ar-Ge çalışmalarımıza, fabrikalarımızdaki modernizasyon ve akıllı teknoloji yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. Mobilite dönüşümü vizyonumuzla uçtan uca entegre mobilite çözümlerimizi zenginleştirdik. Bunları yaparken aynı zamanda finansal gücümüzü ve dayanıklılığımızı koruma başarısını gösterdik.

2024 yılında satış gelirimiz 34,5 milyar TL olurken, ihracat gelirimizin payı %32 seviyesinde gerçekleşti. Faaliyet kârımız 3,4 milyar TL olurken, yılı 1,5 milyar TL seviyesinde net kâr ile kapattık. Nakit yaratma gücümüz ile bilançomuzu sağlam tutarken, Net Borç/FAVÖK oranımızı 0,6x ile oldukça düşük bir seviyede tutmayı başardık.

Değerli Paydaşlarımız,

Brisa olarak 2030'a doğru giderken hedefimiz mobilite lideri bir şirket olmak. Lastik işimizi mobilitenin geleceğine yönelik ürünler için yatırımlarla büyütürken, diğer yandan yeni iş ve hizmet modelleri ile mobilite çözümlerimizi geliştiriyoruz.

2023 yılında kamuoyu ile paylaştığımız 34 milyon ABD dolarlık ilave yatırımla, Aksaray fabrikasının ilk fazı için planladığımız 3,6 milyon lastiklik üretim kapasitesine 2024 yılı sonu itibarıyla ulaştık. Böylelikle, İzmit ve Aksaray fabrikalarımızda yıllık toplam lastik üretim kapasitemiz 14,6 milyona ulaşmış oldu. Hedefimiz, 2026 yılı itibarıyla toplam kapasitemizin 15,6 milyona ulaşması.

2024 yılında 421,6 milyon TL Ar-Ge harcaması yaparak 30 adet Ar-Ge projesi ve 148 adet yeni ürün geliştirdik. Türkiye Ar-Ge 250 Araştırması sonuçlarına göre, lastik sektöründe lideriz. Bütün bu Ar-Ge çalışmalarımızın yansıması olarak, hibrit ve elektrikli araçlarla uyumlu yeni nesil teknoloji ürünlerimizi geliştirmeye devam ettik. Türkiye'nin elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu ilk yerli lastiği Lassa Revola'yı gururla pazara sunduk. Togg'un SUV model araçlarında Lassa

markamızla tek tedarikçi olmaya devam ederken, Sedan model araçlarında da Bridgestone markamızla tedarikçi olduk.

2024 yılında, aynı zamanda uçtan uca hizmetlerimizi zenginleştirmek adına güçlü adımlar attık. Mobilite Merkezleri olarak konumlandığımız Otopratik ve Propatik noktalarımıza yenilerini ekledik. Otopratik'lerde elektrikli araçlar için şarj istasyonlarımızı yaygınlaştırdık. Yine Otopratik'lerde Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTTS) montajı yetkisi aldık. Otopratik noktalarımızda veya filolar için tercih edilen alanlarda sunacağımız montaj hizmetiyle filoların sisteme entegrasyonunu kolaylaştırmayı hedefliyoruz. Filoların operasyonel maliyetlerinde verimlilik sağlayan lastik kaplama işimizde, Bandag markamıza ek olarak 2024 yılında yeni bir adım atarak %100 yerli kaplama markamız Veloxia'yı pazara sunduk. Arvento Mobil Sistemleri ile hizmetlerimizin entegrasyonunu genişleterek toplam hizmet verdiğimiz aktif cihaz sayımızı 830 binin üzerine çıkardık.

Tedarik zinciri ve üretimden başlayarak iş yapış biçimimizin her adımını sürdürülebilirlik ekseninde, tüm ekosistemimizle birlikte değer yaratmak üzere tasarlıyoruz. Karbonsuzlaşma yol haritamız kapsamında, özellikle fabrikalarımızda %100 yenilenebilir enerji kullanımına yönelik hedeflerimize ulaşmak için kapsamlı çalışmalar yürüttük. Aksaray fabrikamızda, mevcut 3,5 mWh kapasiteli güneş enerji santralimize ek olarak 1 mWh kapasiteli yeni güneş enerji santralimizi devreye aldık. Enerji Verimliliği projeleri kapsamında her iki fabrikamızda Isı Pompası projelerini devreye aldık. Aksaray fabrikamızda gerçekleştirdiğimiz Isı Pompası projesi ile ISO Yeşil Dönüşüm Ödülleri Enerji Verimliliği Projesi kategorisinde birincilik ödülünün sahibi olduk.

Mobilite dönüşüm yolculuğumuzda, insan kaynağımızı geleceğe hazırlamak en büyük önceliklerimizden bir tanesi. Bu doğrultuda, beceri odaklı organizasyon hedefimizle, çalışanlarımızın her alanda gelişim ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla 2024 yılında Brisa Dönüşüm Akademimizi yeniledik. Global ölçekte saygın organizasyonlardan Association for Talent Development ATD BEST Awards'ta Türkiye'den 20 kurum arasına girerek ATD Best ödülüne layık görüldük.

Değerli Paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2024 yılında tüm Çalışma Arkadaşlarımıza özveri ve katkıları için, siz Değerli Yatırımcılarımız ve İş Ortaklarımıza da yanımızda olduğunuz ve desteğinizi esirgemediğiniz için teşekkürlerimi sunarım.

Haluk Kürkcü
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

2024 yılında 421,6 milyon TL Ar-Ge harcaması yaparak 30 adet Ar-Ge projesi ve 148 adet yeni ürün geliştirdik.